

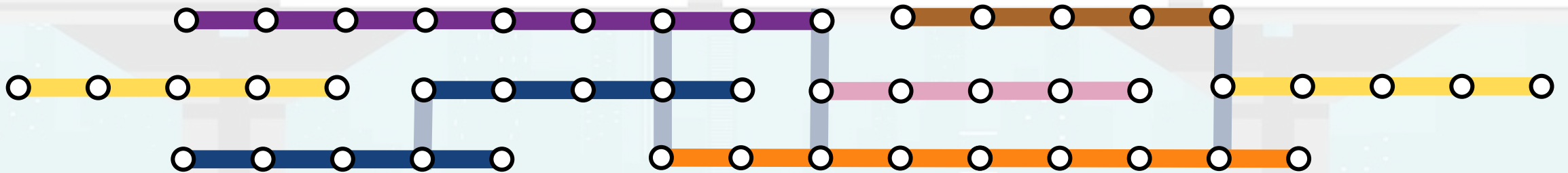


# แผนปฏิบัติการ

## ประจำปีงบประมาณ 2567

การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

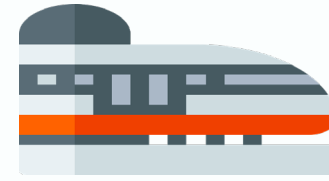
(Mass Rapid Transit Authority of Thailand)



# วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาองค์กรด้วยแนวคิดและเทคโนโลยีใหม่

## SO1

### M: Modernize inclusively



9 โครงการ (5FS, 4GP)

เป้าประสงค์ที่ 1: เชื่อมโยงระบบการเดินทางและพัฒนาบริการเพื่ออำนวยความสะดวกและสร้างประสบการณ์การเดินทางที่ดี

- ตัวชี้วัดที่ 1.1: ระดับความสำเร็จของการเชื่อมโยงระบบการเดินทาง  
ตัวชี้วัดที่ 1.2: อัตราการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารในแต่ละเส้นทางที่เพิ่มขึ้น (ร้อยละที่เพิ่มขึ้น)



ยุทธศาสตร์ที่ 1

พัฒนาบริการและอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนทุกกลุ่มเพื่อสนับสนุนการยกระดับคุณภาพชีวิตในการเดินทาง

เป้าประสงค์ที่ 2: พัฒนาผลิตภัณฑ์และธุรกิจเพื่อสร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้องค์กร

- ตัวชี้วัดที่ 2.1: ความสำเร็จและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการผลิตภัณฑ์และ/หรือบริการใหม่  
ตัวชี้วัดที่ 2.2: ร้อยละของรายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่เพิ่มขึ้นต่อปี

- 1.1.1\_FS MRTA Taxi EV (ดำเนินการปีงบประมาณ 66-68)
- 1.1.2\_GP ศึกษา พัฒนา ปรับปรุงเพิ่มเติมพื้นที่สิ่งอำนวยความสะดวก (ดำเนินการปีงบประมาณ 66-70)
- 1.2.1\_FS มาตรการขับเคลื่อนนโยบายระบบตั๋วร่วม (ดำเนินการตามแผนการดำเนินงานของโครงการรถไฟฟ้า)
- 1.3.1\_FS พัฒนาและส่งเสริมการใช้ช่องทางสื่อสารออนไลน์ (ดำเนินการปีงบประมาณ 66-70)
- 1.3.2\_FS “PAPA CARE” (ดำเนินการปีงบประมาณ 66-70)
- 1.3.3\_GP จัดทำข้อตกลงระดับการให้บริการ (SLA) ด้านรักษาความปลอดภัย (ดำเนินการปีงบประมาณ 66-67)
- 1.3.4\_GP ส่งเสริมภาพลักษณ์ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (ดำเนินการปีงบประมาณ 66-70)
- 1.4.1\_GP เพิ่มรายได้จากธุรกิจต่อเนื่อง (ดำเนินการปีงบประมาณ 66-70)
- 1.5.1\_FS เพิ่มจำนวนการใช้บริการรถไฟฟ้ามหานคร (ดำเนินการปีงบประมาณ 66-70)

เป้าประสงค์ที่ 3: พัฒนาพื้นที่โครงข่ายรถไฟฟ้าควบคู่กับการพัฒนาเมืองอย่างยั่งยืนภายใต้หลักคิด TOD

- ตัวชี้วัดที่ 3.1: ความคืบหน้าของโครงการเพื่อสังคมในเมืองใหญ่ของประเทศ  
ตัวชี้วัดที่ 3.2: ร้อยละของประชาชนและ/หรือหน่วยงานสังคมในกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากกิจกรรม/โครงการของ รฟม.



ยุทธศาสตร์ที่ 2

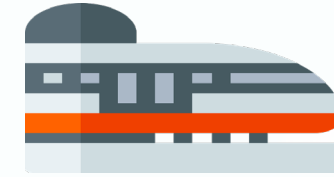
พัฒนาพื้นที่โครงข่ายรถไฟฟ้าตลอดสายทางของเมืองใหญ่ในประเทศ

- 3 โครงการ (3FS)
- 2.8.1\_FS ปรับปรุงระบบจอดรถและภูมิทัศน์ลานจอดรถ สายเฉลิมรัชมงคล (ดำเนินการปีงบประมาณ 66-67)
  - 2.9.1\_FS ส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวตามแนวสายทางรถไฟฟ้า (ดำเนินการปีงบประมาณ 66-70)
  - 2.9.2\_FS สร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนตามแนวสายทางรถไฟฟ้า (ดำเนินการปีงบประมาณ 66-70)

# วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 2 การดำเนินงานตามภารกิจเดิมด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

## SO2

### R: Reinvent Continuously



11 โครงการ (9FSE, 2FS)

เป้าประสงค์ที่ 4: พัฒนาประสิทธิภาพการกำกับดูแลระบบโครงข่ายรถไฟฟ้า  
ขนส่งมวลชน

ตัวชี้วัดที่ 4.1: ร้อยละของโครงการที่สำเร็จตามแผนดำเนินงาน  
โครงการรถไฟฟ้าและการเปิดให้บริการรถไฟฟ้า  
สายต่างๆ

ตัวชี้วัดที่ 4.2: ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการและชุมชนตาม  
แนวสายทางรถไฟฟ้า รฟม. เฉลี่ยต่อปี



**ยุทธศาสตร์ที่ 3**  
สร้างสรรค์ระบบโครงข่ายรถไฟฟ้า  
ขนส่งมวลชนที่มีผลิตภาพสูง  
และล้ำสมัย

โครงการรถไฟฟ้า: 3.1.1\_FSE ชมพู (ดำเนินการปีงบประมาณ 55-67), 3.1.3\_FSE ส้มออก (ดำเนินการปีงบประมาณ 53-70),  
3.1.4\_FSE ม่วงใต้ (ดำเนินการปีงบประมาณ 56-74), 3.1.5\_FSE ส้มตก (ดำเนินการปีงบประมาณ 53-72),  
3.1.6\_FSE น้ำตาล (ดำเนินการปีงบประมาณ 62-74), 3.1.7\_FSE เขียวใหม่ (ดำเนินการปีงบประมาณ 60- 76),  
3.1.8\_FSE นครราชสีมา (ดำเนินการปีงบประมาณ 61-76), 3.1.9\_FSE ภูเก็ต (ดำเนินการปีงบประมาณ 60-77),  
3.1.10\_FSE พิษณุโลก (ดำเนินการปีงบประมาณ 62-77)  
3.1.11\_FS เทคโนโลยีตรวจสอบดูแลการก่อสร้าง ความปลอดภัย (งานโยธา) (ดำเนินการปีงบประมาณ 66-70)  
3.1.13\_FS ฐานข้อมูลงานระบบรถไฟฟ้า (ดำเนินการปีงบประมาณ 66-70)

เป้าประสงค์ที่ 5: สร้างนวัตกรรมระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนต่อยอดองค์ความรู้  
และสร้างคุณค่าในการดำเนินงาน

ตัวชี้วัดที่ 5.1: จำนวนนวัตกรรมที่ได้รับการพัฒนาและนำมาใช้  
ประโยชน์เพิ่มขึ้นในแต่ละปี



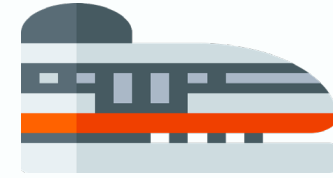
**ยุทธศาสตร์ที่ 4**  
สร้างนวัตกรรมระบบรถไฟฟ้า  
ขนส่งมวลชนที่สร้างมูลค่าเพิ่ม  
และใช้งานได้จริง

4 โครงการ (3FS, 1GP)  
4.3.1\_GP แผนการจัดการความรู้ด้านการเดินรถไฟฟ้า (ดำเนินการปีงบประมาณ 66-70)  
4.4.1\_FS ความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการวิจัย (ดำเนินการปีงบประมาณ 66-70)  
4.5.1\_FS คนเก่งสู่การเป็นนวัตกรรม (ดำเนินการปีงบประมาณ 67-69)  
4.5.2\_FS ส่งเสริมการพัฒนา นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง (ดำเนินการปีงบประมาณ 66-70)

หมายเหตุ: FSE: Flagship – Essential Projects หมายถึง โครงการสำคัญตามภารกิจขององค์กร คือ โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายต่างๆ, FS: Flagship Projects หมายถึง โครงการ/มาตรการสำคัญตามแผนวิสาหกิจ ของ รฟม., GP: General Projects หมายถึง โครงการทั่วไป โดยเป็นโครงการที่จัดทำขึ้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของงานประจำ

# วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 3 การปรับเปลี่ยนองค์กรให้เกิดการพัฒนาอย่างมืออาชีพ

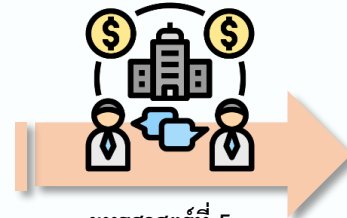
## S03 T: Transform Professionally



3 โครงการ (1FS, 2GP)

เป้าประสงค์ที่ 6: ยกระดับภาพลักษณ์ และบริหารความสัมพันธ์กับ  
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

- ตัวชี้วัดที่ 6.1: ระดับการรับรู้ของสาธารณะจนถึงบทบาท  
และภาพลักษณ์ของ รฟม. ที่เพิ่มขึ้น
- ตัวชี้วัดที่ 6.2: จำนวนพันธมิตรทางยุทธศาสตร์เพิ่มขึ้น  
ในแต่ละปี



**ยุทธศาสตร์ที่ 5**  
ยกระดับความสัมพันธ์และการ  
มีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  
สู่การเป็นพันธมิตร และหุ้นส่วนขององค์กร

5.1.1\_FS HI (ดำเนินการปีงบประมาณ 66-67)

5.2.1\_GP ความพึงพอใจต่อมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมฯ จากการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพู  
(ดำเนินการปีงบประมาณ 66-67)

5.2.4\_GP ความพึงพอใจต่อมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมฯ จากการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วงใต้  
(ดำเนินการปีงบประมาณ 66-70)

เป้าประสงค์ที่ 7: พัฒนาระบบดิจิทัลรองรับการดำเนินงาน และสนับสนุนระบบ  
การให้บริการอย่างบูรณาการ

- ตัวชี้วัดที่ 7.1: ความสำเร็จและจำนวนการเชื่อมโยงระบบในรูปแบบ  
ดิจิทัลกับหน่วยงานภายนอก เพื่อสนับสนุนการให้บริการ
- ตัวชี้วัดที่ 7.2: จำนวนการเชื่อมต่อบริการการทำงานภายในองค์กรใน  
รูปแบบดิจิทัล



**ยุทธศาสตร์ที่ 6**  
ปฏิรูปองค์กรให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง  
อย่างมั่นคง และมีธรรมาภิบาล

6 โครงการ (3FS, 3GP)

เป้าประสงค์ที่ 8: พัฒนาการบริหารองค์กรให้พร้อมรับการขยายงาน และ  
การเปลี่ยนแปลงอย่างมีธรรมาภิบาล

- ตัวชี้วัดที่ 8.1: ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน  
สมรรถนะ
- ตัวชี้วัดที่ 8.2: ระดับความผูกพันของบุคลากร
- ตัวชี้วัดที่ 8.3: ผลผลิตภาพองค์กรรวมขององค์กร (Productivity)
- ตัวชี้วัดที่ 8.4: ระดับผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส  
ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ

6.3.1\_FS Data Analytics (ดำเนินการปีงบประมาณ 66-67)

6.3.2\_FS แผนงานการออกแบบความเชื่อมโยงและการทำงานร่วมกัน (ดำเนินการปีงบประมาณ 66-70)

6.6.1\_GP ทบทวน ปรับปรุงและพัฒนาระเบียบข้อบังคับ (ดำเนินการปีงบประมาณ 66-68)

6.8.1\_FS พัฒนาศักยภาพให้สอดคล้องกับค่านิยม และสมรรถนะหลักขององค์กร (ดำเนินการปีงบประมาณ 66-70)

6.9.1\_GP พัฒนาและส่งเสริมธรรมาภิบาลองค์กร (ดำเนินการปีงบประมาณ 66-70)

6.9.2\_GP เสริมสร้างการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ (ดำเนินการปีงบประมาณ 66-70)

A. ลำดับที่	B. โครงการ		C. ระยะเวลาดำเนินการของโครงการ (ปีงบประมาณ)	D. ประเภท/แหล่งเงิน	E. งบประมาณ (ล้านบาท)	
	B1. ชื่อโครงการ	B2. ผลผลิต			E1. ปีงบประมาณ 2566 - 2570	E2. ปีงบประมาณ 2567
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1: พัฒนาระบบบริการและอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนทุกกลุ่ม เพื่อสนับสนุนการยกระดับคุณภาพชีวิตในการเดินทาง</b>						
<b>กลยุทธ์ M1: Develop the Feeder System</b>						
1	1.1.1_FS โครงการ MRTA Taxi EV	- เชื่อมโยงระบบการเดินทางและพัฒนาระบบบริการเพื่ออำนวยความสะดวก	2566-2568	งบลงทุน/รายได้	10.00	10.00
2	1.1.2_GP โครงการศึกษา พัฒนา ปรับปรุงเพิ่มเติมสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อ เชื่อมต่อการเดินทาง	- มีการปรับปรุง/เพิ่มเติม สิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อเชื่อมต่อการเดินทาง	2566-2570	งบทำการ และ งบลงทุน/ เงินงบประมาณ	302.10	49.50
<b>กลยุทธ์ M2: Co-generate the Common Payment System</b>						
3	1.2.1_FS มาตรการขับเคลื่อนนโยบายระบบตัวร่วมของกระทรวงคมนาคม	- โครงการรถไฟฟ้าที่อยู่ภายใต้การกำกับของ รฟม. สามารถให้บริการระบบตัวร่วมมาตรฐาน EMV Contactless ครบทุกโครงการ	ตามแผนโครงการรถไฟฟ้า ลำดับที่ 13 ถึง 24	-		
<b>กลยุทธ์ M3: Redesign Service Packages &amp; Information for all</b>						
4	1.3.1_FS โครงการพัฒนาและส่งเสริมการใช้ช่องทางสื่อสารออนไลน์	- ยอดการใช้งานเว็บไซต์การตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ในแต่ละปี - มีจำนวนผู้ใช้งาน Application ให้ข้อมูลบริการรถไฟฟ้าของ รฟม. (Active User) เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ในแต่ละปี - มีจำนวนผู้ใช้งาน Line Official รฟม. เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ในแต่ละปี	2566-2570	งบทำการ/เงินงบประมาณ	10.00	2.50
5	1.3.2_FS โครงการ PAPA CARE	- ผู้ใช้บริการของโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายฉลองรัชธรรม มีการเสียสละให้กลุ่ม Priority เพิ่มขึ้น	2566-2570	งบทำการ/รายได้	1.00	0.25
6	1.3.3_GP โครงการจัดทำข้อตกลงระดับการให้บริการ (Service Level Agreement : SLA) ด้านการให้บริการรักษาความปลอดภัย	- จัดทำข้อตกลงระดับการให้บริการ (Service Level Agreement : SLA) ด้านการให้บริการรักษาความปลอดภัย ที่มีความเหมาะสม สามารถนำไปใช้ได้จริง	2566-2570	งบทำการ/เงินงบประมาณ	0.20	0.10
7	1.3.4_GP โครงการส่งเสริมภาพลักษณ์ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการดำเนินงานของ รฟม.	- จัดทำระบบการจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้า - จัดทำระบบการจัดการด้านความปลอดภัยภายในสำนักงานของ รฟม. - จัดทำรายงานอุบัติเหตุ อุบัติการณ์ และอื่นๆ ที่เกิดจากกิจกรรมการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้า และภายใน สำนักงานของ รฟม. - การดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้า และภายในสำนักงานของ รฟม. เป็นไปตามแผนที่กำหนด	2566-2570	งบทำการ/เงินงบประมาณ	7.50	1.50
<b>กลยุทธ์ M4. Enhance Mechanism of Assets Utilization</b>						
8	1.4.1_GP โครงการเพิ่มรายได้จากธุรกิจต่อเนื่อง	- โครงการเพิ่มรายได้จากธุรกิจต่อเนื่อง โครงการรถไฟฟ้าสายต่างๆ ของ รฟม.	2566-2570	งบลงทุน	5.00	5.00
<b>กลยุทธ์ M5. Personalize Product Packages &amp; Promotions</b>						
9	1.5.1_FS โครงการเพิ่มจำนวนการใช้บริการรถไฟฟ้ามหานคร	- กิจกรรมส่งเสริมการใช้บริการรถไฟฟ้า กิจกรรมส่งเสริมการตลาดและพัฒนาเชิงพาณิชย์ของผู้รับสัมปทาน และ สื่อประชาสัมพันธ์ทางการตลาด	2566-2570	งบทำการ/เงินงบประมาณ	50.00	9.00
<b>กลยุทธ์ M6. Develop New Business</b>			โปรดดูจากโครงการภายใต้ กลยุทธ์ M1-M3 เพิ่มเติม			
<b>กลยุทธ์ M7. Generate Income from Related Businesses</b>			โปรดดูจากโครงการภายใต้ กลยุทธ์ M4			
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาพื้นที่โครงข่ายรถไฟฟ้าตลอดสายทางของเมืองใหญ่ในประเทศ</b>						
<b>กลยุทธ์ M8: Co-create Inclusive Projects in Regions</b>						
10	2.8.1_FS โครงการปรับปรุงระบบจอดรถและภูมิทัศน์ ลานจอดรถ โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล	- เทคโนโลยีการให้บริการเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการลานจอดรถ	2566-2567	งบลงทุน/รายได้	58.50	-
<b>กลยุทธ์ M9: Manage Urban Impacts &amp; Relationships</b>						
11	2.9.1_FS โครงการส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวของชุมชนตามแนวสายทางรถไฟฟ้า	- จัดโครงการส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวของชุมชนตามแนวสายทางรถไฟฟ้าแล้วเสร็จตามแผน - ผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีความพึงพอใจตามเป้าหมายที่กำหนด - จำนวนชุมชนที่เข้าร่วมกิจกรรมตามเป้าหมายที่กำหนด	2566-2570	งบทำการ/เงินงบประมาณ	2.00	0.40
12	2.9.2_FS โครงการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน/ประชาชนตามแนวสายทางโครงการรถไฟฟ้าต่างจังหวัด	- จัดทำโครงการแล้วเสร็จตามแผน	2566-2570	งบทำการ/เงินงบประมาณ	6.05	-

A. ลำดับที่	B. โครงการ		C. ระยะเวลาดำเนินการของโครงการ (ปีงบประมาณ)	D. ประเภทแหล่งเงิน	E. งบประมาณ (ล้านบาท)	
	B1. ชื่อโครงการ	B2. ผลผลิต			E1. ปีงบประมาณ 2566 - 2570	E2. ปีงบประมาณ 2567
<b>ยุทธศาสตร์ 3 : สร้างสรรค์ระบบโครงข่ายรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ที่มีผลิตภาพสูง และล้ำสมัย</b>						
<b>กลยุทธ์ R1: Reinforce Productivity of MRT network development</b>						
13	3.1.1_FSE โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี	- ผลการจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน - ผลงานก่อสร้างโยธา ผลิตและติดตั้งงานระบบรถไฟฟ้า และงานเดินรถ	2553-2567	งบลงทุน/เงินงบประมาณ	4,653.19	1,345.24
14	3.1.3_FSE โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย มีนบุรี (สุวินทวงศ์)	- ผลงานก่อสร้างงานโยธา ผลิตและติดตั้งงานระบบรถไฟฟ้า และงานเดินรถ - เปิดให้บริการเดินรถไฟฟ้าได้ภายในปี 2571	2553-2571	งบลงทุน/เงินงบประมาณ และ เงินกู้	24,934.35	1,540.43
15	3.1.4_FSE โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก)	- ผลงานศึกษาทบทวนรายละเอียดความเหมาะสม ปรับปรุงแบบ - ผลการศึกษาวิเคราะห์รูปแบบการลงทุน - ผลการจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน - ผลงานก่อสร้างโยธา ผลิตและติดตั้งงานระบบรถไฟฟ้า และงานเดินรถ - เปิดให้บริการเดินรถไฟฟ้าได้ภายในปี 2571	2556-2572	งบลงทุน/เงินงบประมาณ และ เงินกู้	92,068.34	19,716.74
16	3.1.5_FSE โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย	- ผลการจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน - ผลงานก่อสร้างงานโยธา ผลิตและติดตั้งงานระบบรถไฟฟ้า และงานเดินรถ - เปิดให้บริการเดินรถไฟฟ้าได้ภายในปี 2573	2553-2574	งบลงทุน/เงินงบประมาณ และรายได้	50,372.16	-
17	3.1.6_FSE โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำตาล ช่วงแคราย-ลำสาสี (บีทีเอม)	- ผลงานศึกษาทบทวนรายละเอียดความเหมาะสม ปรับปรุงแบบ - ผลการศึกษาวิเคราะห์รูปแบบการลงทุน - ผลการจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน - ผลงานก่อสร้างโยธา ผลิตและติดตั้งงานระบบรถไฟฟ้า และงานเดินรถ - เปิดให้บริการเดินรถไฟฟ้าได้ภายในปี 2572	2562-2573	งบลงทุน/เงินงบประมาณ และรายได้	8,518.86	9.23
18	3.1.7_FSE โครงการระบบขนส่งมวลชนจังหวัดเชียงใหม่ สายสีแดง ช่วงโรงพยาบาลนครพิงค์-แยกแม่เพียงสมานสามัคคี	- ผลงานศึกษาทบทวนรายละเอียดความเหมาะสม ปรับปรุงแบบ - ผลการศึกษาวิเคราะห์รูปแบบการลงทุน - ผลการจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน - ผลงานก่อสร้างโยธา ผลิตและติดตั้งงานระบบรถไฟฟ้า และงานเดินรถ - เปิดให้บริการเดินรถไฟฟ้าได้ภายในปี 2574	2560-2574	งบลงทุน/เงินงบประมาณ และรายได้	57.30	24.75
19	3.1.8_FSE โครงการระบบขนส่งมวลชนจังหวัดนครราชสีมา สายสีเขียว ช่วงตลาดเซฟวัน-สถานีคูเมืองและพัฒนาอาชีพบ้านอารีย์	- ผลงานศึกษาทบทวนรายละเอียดความเหมาะสม ปรับปรุงแบบ - ผลการศึกษาวิเคราะห์รูปแบบการลงทุน - ผลการจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน - ผลงานก่อสร้างโยธา ผลิตและติดตั้งงานระบบรถไฟฟ้า และงานเดินรถ - เปิดให้บริการเดินรถไฟฟ้าได้ภายในปี 2574	2561-2574	งบลงทุน/เงินงบประมาณ และรายได้	57.16	21.29
20	3.1.9_FSE โครงการระบบขนส่งมวลชนจังหวัดอุบลราชธานี ช่วงท่าอากาศยานภูพาน-ห้าแยกฉลอง	- ผลงานศึกษาทบทวนรายละเอียดความเหมาะสม ปรับปรุงแบบ - ผลการศึกษาวิเคราะห์รูปแบบการลงทุน - ผลการจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน - ผลงานก่อสร้างโยธา ผลิตและติดตั้งงานระบบรถไฟฟ้า และงานเดินรถ - เปิดให้บริการภายในปี 2574	2560-2575	งบลงทุน/เงินงบประมาณ และรายได้	71.13	4.97
21	3.1.10_FSE โครงการระบบขนส่งมวลชนจังหวัดพิษณุโลก สายสีแดง ช่วงมหาวิทยาลัยพิษณุโลก-ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลพิษณุโลก	- ผลงานศึกษาทบทวนรายละเอียดความเหมาะสม ปรับปรุงแบบ - ผลการศึกษาวิเคราะห์รูปแบบการลงทุน - ผลการจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน - ผลงานก่อสร้างโยธา ผลิตและติดตั้งงานระบบรถไฟฟ้า และงานเดินรถ - เปิดให้บริการเดินรถไฟฟ้าได้ภายในปี 2576	2562-2576	งบลงทุน/เงินงบประมาณ และรายได้	46.40	-
22	3.1.11_FS โครงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อตรวจสอบกำกับดูแลการก่อสร้าง ตรวจสอบความปลอดภัย (งานโยธา)	- ดำเนินโครงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อตรวจสอบกำกับดูแลการก่อสร้าง ตรวจสอบความปลอดภัย (งานโยธา) แล้วเสร็จในปี 2570	2566-2570	-	-	-
23	3.1.13_FS โครงการพัฒนาฐานข้อมูลงานระบบรถไฟฟ้า	- ระบบสืบค้นฐานข้อมูลงานระบบรถไฟฟ้า	2566-2570	-	-	-
<b>กลยุทธ์ R2: Balance Contracts Systematically</b>			โปรดดูจากโครงการภายใต้ กลยุทธ์ R1			



A. ลำดับที่	B. โครงการ		C. ระยะเวลาดำเนินการของโครงการ (ปีงบประมาณ)	D. ประเภท/แหล่งเงิน	E. งบประมาณ (ล้านบาท)	
	B1. ชื่อโครงการ	B2. ผลผลิต			E1. ปีงบประมาณ 2566 - 2570	E2. ปีงบประมาณ 2567
<b>ยุทธศาสตร์ 4 : สร้างนวัตกรรมระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนที่สร้างมูลค่าเพิ่มและใช้งานได้จริง</b>						
<b>กลยุทธ์ R3. Execute &amp; Publicize Knowledge Assets</b>						
24	4.3.1_GP โครงการแผนจัดการความรู้ด้านการเดินรถไฟฟ้า (ไม่โนเรล)	- กรอบเนื้อหาหลักสูตรเกี่ยวกับความรู้ด้านการเดินรถไฟฟ้า (ไม่โนเรล) ประกอบด้วยเนื้อหา 8 รายวิชา	2566-2570		-	
<b>กลยุทธ์ R4. Innovate MRT Products &amp; Services</b>						
25	4.4.1_FS โครงการความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน	- ได้ผลงานวิจัยร่วมกับจัดทำวิจัยร่วมกับหน่วยงานภายนอกที่มีศักยภาพเพื่อพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ตามแผนงานที่กำหนด - สามารถสร้างเครือข่าย/ความร่วมมือกับสถาบันทางวิชาการของรัฐ/เอกชน รวมทั้งองค์กรด้านรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนหรืออื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามแผนงานที่กำหนด	2566-2570	รายได้	20.00	4.00
<b>กลยุทธ์ R5. Create Internal Knowledge &amp; Innovation</b>						
26	4.5.1_FS โครงการคนเก่งสู่การเป็นนวัตกรรม (Talent to Innovator)	- จำนวนนวัตกรรมของ รฟม. อย่างน้อย 60 คน ในระหว่างปีงบประมาณ 2567 - 2569 - สร้างโครงการนวัตกรรมของ รฟม. อย่างน้อย 6 โครงการ ในระหว่างปีงบประมาณ 2567 - 2569	2567-2569	งบทำการ/เงินงบประมาณ	16.00	6.00
27	4.5.2_FS โครงการส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง	- มีผลงานที่สามารถนำมาต่อยอดเป็นนวัตกรรมระดับองค์กร อย่างน้อยปีละ 1 ผลงาน	2566-2570	งบทำการ/รายได้	1.50	0.30



A. ลำดับที่	B. โครงการ		C. ระยะเวลาดำเนินการของโครงการ (ปีงบประมาณ)	D. ประเภท/แหล่งเงิน	E. งบประมาณ (ล้านบาท)	
	B1. ชื่อโครงการ	B2. ผลผลิต			E1. ปีงบประมาณ 2566 - 2570	E2. ปีงบประมาณ 2567
<b>ยุทธศาสตร์ 5 : ยกระดับความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสู่การเป็นพันธมิตร และหุ้นส่วนขององค์กร</b>						
<b>กลยุทธ์ T1. Strengthen the MRTA Brand &amp; Proactive Communication</b>						
28	5.1.1_FS โครงการ HI	- ความสำเร็จในการจัดกิจกรรมสร้างภาคีเครือข่าย, ความสำเร็จในการสร้างสรรค์คอนเทนต์และเผยแพร่ผ่านโซเชียลมีเดียไปยังกลุ่มคนรุ่นใหม่	2566-2567	งบทำการ/รายได้	7.00	3.50
29	5.2.1_GP โครงการเสริมสร้างความพึงพอใจต่อมาตรการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและจรรยาบรรณจากการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้า สายสีชมพู ช่วงแคราย- มีนบุรี	- ผลการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อเสนอแนะของประชาชนและผู้ได้รับผลกระทบ และกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความพึงพอใจต่อมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและจรรยา	2566-2567	-	-	-
30	5.2.4_GP โครงการเสริมสร้างความพึงพอใจต่อมาตรการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและจรรยาบรรณจากการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้า สายสีม่วง ช่วงตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก)	- ผลการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อเสนอแนะของประชาชนและผู้ได้รับผลกระทบ และกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความพึงพอใจต่อมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและจรรยา	2566-2570	-	-	-
<b>กลยุทธ์ T2. Stakeholder Engagement</b>			โปรดดูจากโครงการภายใต้ กลยุทธ์ R3-R5 และ กลยุทธ์ T1 เพิ่มเติม			
<b>ยุทธศาสตร์ 6 : ปฏิรูปองค์กรให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงอย่างมั่นคง และมีธรรมาภิบาลที่ดี</b>						
<b>กลยุทธ์ T3. Develop &amp; Connect Ridership Data System</b>						
31	6.3.1_FS โครงการนำข้อมูลผู้ใช้บริการมาวิเคราะห์เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และรูปแบบการให้บริการใหม่ๆ (Data Analytics)	- ระบบ Big Data Analytics และมีจำนวนผลงานแล้วเสร็จสะสมทั้งหมด 6 ผลงาน	2561-2567	งบลงทุน/งบทำการ และรายได้	9.60	-
32	6.3.2_FS โครงการแผนงานการออกแบบความเชื่อมโยงและการทำงานร่วมกัน	- มีระบบและ/หรือชุดข้อมูลเพื่อการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนทั้งภายในและภายนอก	2566-2570	-	-	-
<b>กลยุทธ์ T4. Improve Internal IT Systems</b>			โปรดดูโครงการภายใต้กลยุทธ์ T3 เพิ่มเติม			
<b>กลยุทธ์ T5. Reorganize Structure &amp; Operations</b>			โปรดดูจากโครงการภายใต้ กลยุทธ์ T4. Improve Internal IT Systems และ กลยุทธ์ T8. Enhance HR Management			
33	6.8.1_FS โครงการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับค่านิยม “RAPID” และสมรรถนะหลักขององค์กร “Connect2”	- ผลการวิเคราะห์พฤติกรรมบ่งชี้ (Behavior Indicators) ของค่านิยม “RAPID” แผนส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรระยะยาว (ปีงบประมาณ 2566 – 2570) และสมรรถนะหลักของบุคลากร “LIVES” ให้สอดคล้องกับสมรรถนะหลักขององค์กร “CONNECT2” โดยส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาพนักงานตามแนวทางที่กำหนด	2566-2570	งบทำการ/เงินงบประมาณ	6.00	1.00
<b>กลยุทธ์ T6. Review Related Rule &amp; Regulation</b>						
34	6.6.1_GP โครงการทบทวน ปรับปรุงและพัฒนาระเบียบข้อบังคับของ รฟม.	- ผลการพิจารณาทบทวน และร่างระเบียบหรือร่างข้อบังคับซึ่งได้ปรับปรุงหรือพัฒนาขึ้นตามแผนการดำเนินงาน	2566-2568	-	-	-
<b>กลยุทธ์ T7. Boost up Financial Management</b>						
<b>กลยุทธ์ T8. Enhance HR Management</b>						
<b>กลยุทธ์ T9. Ensure Corporate Governance</b>						
35	6.9.1_GP โครงการพัฒนาและส่งเสริมธรรมาภิบาลองค์กร	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินกิจกรรมการเสริมสร้างบรรยาภาคีและพฤติกรรมที่ดีตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรม รฟม. ในระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (ร้อยละ 100) - ร้อยละความสำเร็จของการนำแนวปฏิบัติในการแสดงความมุ่งมั่นต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรมของผู้ในระดับสูงไปใช้ (ร้อยละ 100)	2566-2570	งบทำการ/เงินงบประมาณ	1.85	0.37
36	6.9.2_GP โครงการเสริมสร้างการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ	- ร้อยละความสำเร็จของการนำเสนอนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี, คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี, และแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้คณะกรรมการ รฟม. เห็นชอบได้ตามแผนที่กำหนด (ร้อยละ 100) - ร้อยละความสำเร็จของการนำเสนอผลการทบทวน/ปรับปรุง Compliance Unit และรายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับงานที่รับผิดชอบ (Compliance) ให้ ผวค. เห็นชอบได้ตามแผนที่กำหนด (ร้อยละ 100)	2566-2570	-	-	-





## สอบถามเพิ่มเติมได้ที่



กองกลยุทธ์และแผนงาน ฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์



เบอร์โทร 02-716-4000 ต่อ 2425, 2449 และ 2484



e-mail: [strategic\\_planning@mrta.co.th](mailto:strategic_planning@mrta.co.th)

